



FONDO DE EMPLEADOS FONAVIATUR
NIT 860.048.350-0
ESTADO DE RESULTADO INDIVIDUAL COMPARATIVO
POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE
(Valores expresados en pesos colombianos)

	NOTAS	2025	2024	VARIACIÓN (\$)	VARIACIÓN %	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN
INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS						
INTERESES DE CRÉDITO DE CONSUMO		275.930.116	181.121.849	94.808.267	52,35	179,92
TOTAL INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS	13	275.930.116	181.121.849	94.808.267	52,35	179,92
COSTOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS						
RENDIMIENTOS DEPÓSITOS DE AHORRO		122.564.604	92.533.897	30.030.707	32,45	79,92
TOTAL COSTOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	14	122.564.604	92.533.897	30.030.707	32,45	79,92
TOTAL INGRESOS NETOS OPERACIONALES		153.365.512	88.587.952	64.777.560	19,89	100,00
GASTOS DE OPERACIÓN						
GASTOS DE HONORARIOS	15	27.830.000	18.504.429	9.325.571	50,40	16,60
GASTOS DE IMPUESTOS	16	15.157.321	11.967.063	3.190.258	26,66	9,04
GASTOS DE SEGUROS		1.650.000	1.650.000	0	0,00	0,98
GASTOS DE CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES		754.775	642.346	112.429	17,50	0,45
GASTOS DE ASUNTOS LEGALES		3.862.500	2.425.600	1.436.900	59,24	2,30
GASTOS DE BONO INCENTIVO	17	13.839.598	0	13.839.598	100,00	8,26
GASTOS DE ASISTENCIA TÉCNICA (CIFIN)		9.386.196	8.760.141	626.055	7,15	5,60
GASTOS VARIOS		29.916	164.454	(134.538)	(81,81)	0,02
GASTOS DETERIORO CARTERA DE CRÉDITOS		95.094.708	85.373.740	9.720.968	11,39	56,74
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN		167.605.014	129.487.773	38.117.241	29,44	100,00
RESULTADO DE OPERACIÓN		(14.239.502)	(40.899.821)	26.660.319	65,18	
INGRESOS NO OPERACIONALES						
INGRESOS POR INVERSIONES FINANCIERAS		59.040.800	51.335.166	7.705.634	15,01	94,91
INGRESOS ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES		3.146.925	11.136.501	(7.989.576)	(71,74)	5,06
RECUPERACIÓN DETERIORO CARTERA DE CRÉDITOS		16.424	6.331.450	(6.315.026)	(99,74)	0,03
RECUPERACIÓN DETERIORO INTERESES DE CRÉDITOS		0	659.550	(659.550)	(100,00)	0,00
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	18	62.204.149	69.462.667	(7.258.518)	(10,45)	100,00
GASTOS NO OPERACIONALES						
GASTOS FINANCIEROS		952.630	230.460	722.170	313,36	7,07
DETERIORO INVERSIONES A LARGO PLAZO		12.514.296	0	12.514.296	100,00	92,93
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	19	13.466.926	230.460	13.236.466	5.743,50	100,00
EXCEDENTE Y/O PERDIDA DEL EJERCICIO		34.497.720	28.332.386	6.165.335	21,76	

ALFONSO VALENCIA VALDERRAMA
Representante Legal
(Original firmado)

IVONNE ANDREA BAUTISTA
Contador Público
TP 142709-T
(Original firmado)

LUIS ALBERTO AREVALO PEÑA
Revisor Fiscal
TP 16481-T
(Ver dictamen)
(Original firmado)



FONDO DE EMPLEADOS FONAVIATUR
NIT 860.048.350-0
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIVIDUAL COMPARATIVO
A 31 DE DICIEMBRE DE
(Valores expresados en pesos colombianos)

AÑO	2025	2024
ORIGEN DE EFECTIVO:	34.497.720	28.332.386
EXCEDENTE Y/O PERDIDA DEL EJERCICIO	34.497.720	28.332.386
PARTIDAS QUE NO REQUIEREN DESEMBOLSO DE EFECTIVO:	113.275.481	78.382.740
DETERIORO CARTERA DE CRÉDITOS	95.094.708	78.382.740
DETERIORO INVERSIONES A LARGO PLAZO	12.514.296	
RESERVAS PARA PROTECCIÓN DE APORTES	5.666.477	
ORIGEN DE LOS RECURSOS:	581.490.642	741.342.947
DISMINUCIÓN DEL ACTIVO		
AUMENTO DEL PASIVO		
DEPOSITOS DE AHORRO	418.427.834	558.388.860
APORTES PAGADOS POR ANTICIPADO	1.744.988	0
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	6.044.977	2.380.097
INCREMENTO APORTES SOCIALES	155.272.843	180.573.990
APLICACIÓN DEL EFECTIVO:	560.053.661	778.101.836
AUMENTO DEL ACTIVO		
INCREMENTO INVERSIONES	13.786.450	42.738.049
CARTERA DE CRÉDITOS ASOCIADOS	338.038.640	603.379.717
CUENTAS POR COBRAR	132.211.424	118.428.276
DISMINUCIÓN DEL PASIVO		
CUENTAS POR PAGAR	24.211.870	12.679.794
APORTES PAGADOS POR ANTICIPADO	0	876.000
ENTREGA DE BONO DE SOLIDARIDAD ECONÓMICA	51.805.277	0
CAPITALIZACIÓN DE APORTES POR DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES	19.832.668	12.049.370
CAPITALIZACIÓN EXCEDENTES RETIRADOS		92.272
RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES	5.666.477	
CAPITALIZACIÓN DE APORTES A LOS ASOCIADOS	14.166.193	11.957.098
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	390.062.583	332.155.716
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	539.440.096	390.062.583

ALFONSO VALENCIA VALDERRAMA
Representante Legal
(Original firmado)

IVONNE ANDREA BAUTISTA
Contador Público
TP 142709-T
(Original firmado)

LUIS ALBERTO AREVALO PEÑA
Revisor Fiscal
TP 16481-T
(Ver dictamen)
(Original firmado)



FONDO DE EMPLEADOS FONAVIATUR
860.048.350-0
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Valores expresados en pesos colombianos)

	APORTES	SOCIALES	RESERVAS	FONDOS SOCIALES	EXCEDENTE Y/O PERDIDA DEL EJERCICIO	TOTAL
PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	464.889.686		304.503.444	36.509.643	23.914.198	829.816.971
APROPIACIONES ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024						
INCREMENTO DE APORTES SOCIALES AÑO 2024		180.573.990				180.573.990
RESERVAS PARA PROTECCIÓN DE APORTES			4.782.840		(4.782.840)	0
CAPITALIZACIÓN EXCEDENTES DE RETIRADOS					(92.273)	(92.273)
CAPITALIZACIÓN EXCEDENTES AÑO 2023				7.081.987	(7.081.987)	0
CAPITALIZACIÓN APORTES POR DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES					(11.957.098)	(11.957.098)
EXCEDENTE Y/O PÉRDIDA DEL EJERCICIO					28.332.386	28.332.386
PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	645.463.676		309.286.284	43.591.630	28.332.386	1.026.673.977
APROPIACIONES ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025						
INCREMENTO DE APORTES SOCIALES AÑO 2025		155.272.843				155.272.843
RESERVAS PARA PROTECCIÓN DE APORTES			5.666.477		(5.666.477)	0
FONDO DE DESARROLLO EMPRESARIAL				2.833.239	(2.833.239)	0
FONDO DE SOLIDARIDAD, BIENESTAR Y EDUCACIÓN				5.666.477	(5.666.477)	0
CAPITALIZACIÓN EXCEDENTES AÑO 2024					(14.166.193)	(14.166.193)
ENTREGA BONO DE SOLIDARIDAD ECONÓMICA				(51.805.277)		(51.805.277)
EXCEDENTE Y/O PÉRDIDA DEL EJERCICIO					34.497.720	34.497.720
PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	800.736.519		314.952.761	286.069	34.497.720	1.150.473.070

ALFONSO VALENCIA VALDERRAMA
Representante Legal
(Original firmado)

IVONNE ANDREA BAUTISTA
Contador Público
TP 142709-T
(Original firmado)

LUIS ALBERTO AREVALO PEÑA
Revisor Fiscal
TP 16481-T
(Ver dictamen)
(Original firmado)